



# Jaarrekening 2013/14

(1 juli 2013 - 30 juni 2014)

AZ N.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar

# INHOUDSOPGAVE

## **1. JAARVERSLAG EN BERICHT RAAD VAN COMMISARISSEN**

<b>1.1</b>	Jaarverslag directie	<b>3</b>
<b>1.2</b>	Bericht Raad van Commisarissen	<b>10</b>

## **2. JAARREKENING**

<b>2.1</b>	Balans per 30 juni 2014	<b>11</b>
<b>2.2</b>	Winst- en verliesrekening over 2013/14	<b>13</b>
<b>2.3</b>	Kasstroomoverzicht over 2013/14	<b>14</b>
<b>2.4</b>	Toelichting op de jaarrekening	<b>15</b>
<b>2.5</b>	Toelichting op de balans	<b>19</b>
<b>2.6</b>	Toelichting op de winst- en verliesrekening	<b>26</b>

## **3. OVERIGE GEGEVENS**

<b>3.1</b>	Verklaring	<b>28</b>
<b>3.2</b>	Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	<b>28</b>
<b>3.3</b>	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013/14	<b>28</b>
<b>3.4</b>	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	<b>29</b>

## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

### Algemeen

Het boekjaar van AZ N.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

### Sportieve resultaten 2013-2014

Het seizoen 2013-2014 is het langste seizoen dat AZ ooit heeft gespeeld. Eind juli werd begonnen met het duel om de Johan Cruijff Schaal. AZ eindigde de jaargang eind mei met de finalewedstrijd in de play-offs om Europees voetbal. In de Eredivisie eindigde AZ op een achtste plaats, twee plekken hoger dan een seizoen eerder. Toch kwalificeerde AZ zich voor het eerst sinds 2008 niet voor Europees voetbal. In de KNVB beker was de halve finale het eindstation. In de Europa League presteerde AZ boven verwachting door de kwartfinale van het toernooi te bereiken. Over twee wedstrijden greep Benfica daarin echter aan het langste eind.

### Johan Cruijff Schaal

De gewonnen bekerfinale in het seizoen 2012-2013 bezorgde AZ het recht om in de eerste officiële wedstrijd van het seizoen tegen kampioen Ajax te spelen om de Johan Cruijff Schaal. Via Johann Berg Gudmundsson en Aron Jóhannsson nam een sterk AZ een 2-0 voorsprong, maar na verlenging moest de ploeg van Gertjan Verbeek haar meerdere erkennen in de Amsterdammers: 2-3.

### Competitie

AZ eindigde vorig seizoen op een achtste plaats in de Eredivisie. Een beter resultaat dan een jaar eerder en voldoende om zich te plaatsen voor de play-offs voor Europees voetbal. De openingsfase van het seizoen was wisselvallig, met als hoogtepunt de revanche om de strijd om de Johan Cruijff Schaal tegen Ajax, die door een doelpunt van Viktor Elm met 3-2 werd gewonnen. Nederlagen tegen sc Heerenveen, FC Utrecht en NAC Breda, overwinningen op RKC Waalwijk en Go Ahead Eagles en een gelijkspel tegen Vitesse bezorgden AZ eind september een plek bovenaan de middenmoot. Daarna volgde een nieuw sportief hoogtepunt toen Nick Viergever en Jóhannsson AZ naar een overwinning op PSV kopten en schoten: 2-1.

Dit sportieve hoogtepunt kende een dag later een treurig einde toen Verbeek werd ontslagen. Het leidde tot een korte periode als interim-trainer voor Martin Haar, waarin de uitwedstrijd tegen FC Groningen werd verloren. Niet veel later werd Dick Advocaat voor de tweede keer als trainer aangesteld tot het eind van het seizoen. Eerder gebeurde dit al in het seizoen 2009-2010. Tot de winterstop behaalde ook hij wisselende resultaten: Cambuur, PEC Zwolle en ADO Den Haag werden nog wel aan de zegekar gebonden, Feyenoord werd op 2-2 gehouden, maar van NEC, FC Twente en sc Heerenveen werd verloren. Met als dieptepunt de 5-1 nederlaag in eigen huis tegen de Friezen ging niemand met een lekker gevoel de winterstop in.

De eerste vijf wedstrijden na de winterstop leek AZ als herboren. NAC Breda, Roda JC, FC Groningen en Vitesse werden met prima cijfers verslagen. Alleen PSV was in Eindhoven met 1-0 te sterk, vooral omdat de ploeg van Advocaat vergat de kansen te benutten. Na een klein dipje (2-1 verlies tegen Go Ahead, 1-1 tegen FC Utrecht) pakte AZ tegen RKC Waalwijk en Heracles Almelo de draad weer op. Van beide ploegen werd in gemakkelijke duels met 4-0 gewonnen. Hoewel vervolgens PEC Zwolle nog verslagen werd, duurde de hosanna niet lang: van FC Twente en Ajax werd verloren, tegen Roda, FC Utrecht en NEC gelijk gespeeld. Met de hakken over de sloot werd de achtste plek gehaald, ondanks een nederlaag bij ADO Den Haag en een gelijkspel tegen Feyenoord.

### Play-offs

De eerste tegenstander in de play-offs was sc Heerenveen, getraind door Marco van Basten, van wie toen al bekend was dat hij een seizoen later naar Alkmaar zou komen. AZ besliste het tweeluik in de thuiswedstrijd door eenvoudig met 3-0 te winnen. De 1-0 nederlaag in Friesland deed daar niets meer aan af. Slechts FC Groningen stond in de weg van een nieuw seizoen Europees voetbal. Thuis hielden beide ploegen elkaar in evenwicht (0-0). In de Euroborg bleek echter dat de pijp bij AZ leeg was. FC Groningen zegevierde ruim met 3-0, waardoor AZ met lege handen achter bleef en Advocaat er niet in slaagde AZ voor de tweede keer in zijn carrière Europees voetbal te bezorgen.

## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

### Europa League

Het Europese seizoen van AZ kende een vurig begin. Nadat de play-offwedstrijd tegen Atromitos FC in Athene met 3-1 was gewonnen, eindigde het thuisduel rumoerig. Al in de tweede minuut kreeg Markus Henriksen een rode kaart. Toch maakte AZ het spel en was het uit het niets dat Atromitos op voorsprong kwam. Tot er werd gestaakt. Door brand op de vijfde verdieping van het AFAS Stadion moesten de toeschouwers geëvacueerd worden. In verband met de loting van een dag later, moest de wedstrijd vrijdagochtend om 11:00 uur worden uitgespeeld. Het werd een zware beproeving. AZ vocht en hield tegen. Atromitos kwam nog op 0-2, maar de paal en het nodige geluk zorgde ervoor dat AZ zich voor de groepsfase van de Europa League plaatste.

Met PAOK Saloniki, Maccabi Haifa en Shakhter Karagandy was voor de verandering Oost-Europa de bestemming voor AZ. De 0-1 overwinning (Johann Berg Gudmundsson) op Maccabi betekende een uitstekende start, waarna ook de 1-1 gelijke spelen tegen PAOK en Shakhter een goed vervolg waren. Goede zaken deed AZ in de returns. Shakhter werd thuis met 1-0 verslagen, door een goal van Celso Ortiz. Nemanja Gudelj en Gudmundsson namen de doelpunten thuis tegen Maccabi voor hun rekening (2-0), wat plaatsing voor de volgende ronde betekende. Met een gelijkspel tegen PAOK zou AZ als eerste in de groep eindigen. Dick Advocaat besloot een jeugdig B-team op te stellen, dat de Grieken knap op 2-2 (doelpunten Thomas Lam en Donny Gorter) wist te houden.

Loting voor de volgende ronde koppelde AZ aan het Tsjechische Slovan Liberec. Uit maakte Nick Viergever in de 89ste minuut de belangrijke winnende treffer. Thuis was vervolgens de 1-1 (opnieuw Viergever) voldoende om de achtste finale te halen. Daar wachtte Anji, een jaar eerder met onder meer Samuel Eto'o nog verantwoordelijk voor de uitschakeling van AZ. Het inmiddels uitgekleden Anji werd thuis met moeite verslagen doordat Aron Jóhannsson een penalty benutte. Uit kwam AZ geen moment in gevaar: 0-0. In de kwartfinale vond AZ haar Waterloo tegen de Europa League-finalist van een jaar eerder: Benfica. Hoewel AZ thuis nog de nodige kansen kreeg, was

Benfica de betere ploeg. In Alkmaar wonnen de Portugezen met 0-1, in Lissabon werd het 2-0.

### KNVB beker

Door de bekerwinst van een jaar eerder had iedereen bij AZ de smaak te pakken. En lang zag het er naar uit dat AZ de weg naar de KNVB bekerfinale opnieuw open had liggen. Sparta werd in de tweede ronde nog met moeite – na verlenging – met 4-1 verslagen, onder meer door drie doelpunten van Aron Jóhannsson. In de derde ronde liet Dick Advocaat een B-elftal afrekenen met Jupiler League-club Achilles'29 (7-0). In de achtste finale kwam in de thriller thuis tegen sc Heerenveen het bekergevoel tot leven. Na reguliere speeltijd stond het 1-1, na verlenging 2-2 en in de penaltyserie moest Esteban er aan te pas komen om de volgende ronde veilig te stellen. De doelman stopte de beslissende penalty en AZ ging door naar de kwartfinale.

Roda JC-uit was eind januari de kwartfinaleopponent. Relatief eenvoudig plaatste AZ zich voor de halve finales door een Limburgs eigen doelpunt en een treffer van Aron Jóhannsson: 0-2. Inmiddels vaste prik is de bekerconfrontatie met Ajax, dit keer in de halve finale. AZ leek op rozen te zitten toen Ajax na ruim een half uur een rode kaart kreeg en AZ een penalty. Jóhannsson verzilverde het buitenkansje echter niet. Het was het begin van een vrelende avond. Kort na rust kreeg ook Mattias Johansson een rode kaart en schoot Lasse Schöne voor de Amsterdammers de – uiteindelijk beslissende – vrije trap achter Esteban. Voor AZ betekende de halve finale van de KNVB beker dit keer dan ook het eindstation.

### AZ Jeugdopleiding

Het seizoen 2013-2014 verliep voor de AZ Jeugdopleiding succesvol. Hoewel er geen kampioenschappen gevierd werden, streden alle teams tot in de laatste weken van de competitie mee om de bovenste plaatsen. AZ Onder 19 bereikte daarnaast de bekerfinale. Onder grote publieke belangstelling werd in het AFAS Stadion nipt verloren van Feyenoord A1 (3-4).

Op het vlak van individuele ontwikkeling maakte de op-



## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

leiding een buitengewoon seizoen door. Liefst 34 talenten ontvingen één of meerdere uitnodigingen voor activiteiten met de nationale selectie in hun leeftijdscategorie. Het debuut van exponenten Ridgeciano Haps, Wesley Hoedt, Joris van Overeem en Thom Haye in het eerste elftal, liet de spelers en staf van de opleiding zien dat hun harde werken zijn vruchten afwerpt.

In juni 2014 is AZ tot overeenstemming gekomen met de gemeente Zaanstad inzake de realisatie van een nieuwe trainingscomplex op sportpark de Kalverhoek. Het trainingscomplex zal bestaan uit een nieuw clubgebouw met tribune, 6 wedstrijdvelden (waarvan 2 kunstgras) en verdere toebehoren. In eerste instantie zal de jeugdafdeling verhuizen naar het nieuwe complex en op termijn kunnen ook de trainingsactiviteiten van het eerste elftal verhuizen. AZ streeft er naar om met ingang van het seizoen 2015-2016 het nieuwe complex in gebruik te nemen.

### Spelersmutaties 2013-2014

In 2013-2014 werden de volgende spelers door AZ aangehouden:

Jan Wuytens	FC Utrecht
Denni Avdic	Werder Bremen (Duitsland)
Zia Sakirovski	Malmö FF (Zweden)
Guus Hupperts	Roda JC
Sergio Rochet	Danubio FC (Uruguay)
Djavan Anderson	Ajax
Muamar Tankovic	Fulham FC (Engeland)
Simon Poulsen	AC Sampdoria (Italië)

In 2013/2014 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Jozy Altidore	Sunderland (Engeland)
Giliano Wijnaldum	FC Groningen
Johann Berg Gudmundsson	Charlton Athletic (Engeland)
Maarten Martens	PAOK Saloniki (Griekenland)
Nick Viergever	Ajax
Dirk Marcellis	n.n.b.
Etiënne Reijnen	SC Cambuur
Erik Heijblok	FC Volendam
Ruud Boymans	FC Utrecht
Erik Falkenburg	NAC

### Bestuur en organisatie

De statutaire directie van AZ wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of bestuursleden.

De statutaire directie bestond in het verslagjaar uit Toon Gerbrands (Directeur Algemene Zaken) en Earnest Stewart (Directeur Voetbalzaken). Directie en Management Team kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. De vergoeding (salaris, pensioen en autokosten) van de directie over het verslagjaar bedroeg € 731.000. De vergoeding van de Raad van Commissarissen over het verslagjaar bedroeg € 15.000. Overleg tussen directie en Raad van Commissarissen heeft 6 maal overleg plaatsgevonden. Naast de Management Team vergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ, het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club. Voor alle mutaties in de statutaire en titulaire directie verwijzen wij naar toelichting 1.5.

### Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, teneinde te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord-Holland.

### FINANCIËEL

#### Omzet

Het bruto bedrijfsresultaat over het boekjaar 2013/14 bedroeg € 40,1 miljoen. Dit betekende een daling ten opzichte van het boekjaar 2012/13 met € 2,5 miljoen. De netto omzet over 2013/14 liet een stijging zien van € 6,9 miljoen ten opzichte van het boekjaar 2012/13. Deze stijging (met name wedstrijdbaten, televisiegelden en horeca) werden veroorzaakt door de uitstekende prestaties van AZ in de Europa League en de KNVB beker. In

## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

het boekjaar 2012/13 speelde AZ maar één ronde Europa League en in het seizoen 2013/14 liefst 7 thuiswedstrijden. De opbrengsten uit reclamebaten en sponsoropbrengsten daalden met € 0,5 miljoen ten opzichte van het seizoen 2012/13. De opbrengsten uit merchandising bleven nagenoeg gelijk.

De overige bedrijfsopbrengsten laten een daling zien van € 9,4 miljoen. Deze daling komt met name voort door de lagere opbrengsten (€ 9,2 miljoen) uit vergoedingssommen van spelers.

### Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten steeg van € 33,6 miljoen in 2012/13 naar € 42,9 miljoen in 2013/14. De personeelskosten stegen met € 5,4 miljoen. Deze stijging komt onder andere door extra premies die zijn uitgekeerd in de Europa League en KNVB beker, alsmede ontslagvergoedingen en voorzieningen voor verlieslatende contracten. De afschrijvingen op immateriële vaste activa stegen met € 0,6 miljoen. De huisvestingskosten stegen met € 1,1 miljoen. Deze stijging komt volledig voort uit een voorziening die is getroffen voor schilderwerk aan de staalconstructie van het stadion welke in het seizoen 2014/15 zal gaan plaatsvinden. De stijging in de overige kosten (o.a. wedstrijd- en trainingskosten en verkoopkosten) komen voort uit de vele extra wedstrijden die in het seizoen 2013/14 hebben plaatsgevonden.

### Overige financiële baten en lasten

De rentelasten stegen in het seizoen 2013/14 met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2012/13

### Stadionzaken, Horeca en Veiligheid

Het aantal seizoenkaarthouders is in het seizoen 2013/14 iets gedaald. Bij de wedstrijd AZ tegen Atrimitos werd voor de eerste keer het nieuwe online ticketingsysteem (OT 2.0) geïntroduceerd. Via de website van AZ kan er op eenvoudige wijze kaarten worden besteld. Naar verwachting zal het aantal kaarten wat via deze manier verkocht wordt stijgen.

Uit bij AZ is de horecatak van AZ en werd volledig in ei-

gen beheer uitgevoerd. In 2013/14 stond de UIT BIJ AZ organisatie garant voor de meest uiteenlopende activiteiten zoals onder andere congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Ook werden er diverse soorten thema feesten zoals FRIS-feesten, 70's Party's en salsa avonden georganiseerd. Daarnaast vonden er een aantal grootschalige evenementen plaats buiten het stadion zoals SLAM FM en de Helden van Amstel.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Rondom wedstrijden bestond deze groep uit circa 300 medewerkers zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO.

### Sponsoring

In 2013/14 waren nagenoeg alle business rooms en business units verhuurd. Een aantal rooms/units werden ingezet voor de losse verhuur. Wel liep het aantal verkochte business-seats en logeseats terug. De vrijgevallen plaatsen werden zoveel mogelijk ingezet voor losse arrangementen. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS loopt door tot en met seizoen 2016/17. Ook de implementatie van de AFAS Software werd verder geïntensiveerd.

In 2013/14 had AZ 8 business Team leden, te weten: AFAS, Macron, Amstel, Rabobank, DEPEE, Nelson, Atlas en Ruitenheer.

Kledingsponsor van AZ per 1 juli 2011 is Macron (Italië). De overeenkomst met Macron loopt door tot en met het seizoen 2014/15.

De opbrengsten uit merchandising stonden ook in 2013/14 onder druk. Dit kwam mede door het gratis shirt wat door AZ werd vertrekt aan de seizoenkaarthouders bij verlenging van hun abonnement. De bruto marge over het seizoen 2013/14 kwam uit op 19% (2012/13 19%). De totale omzet was iets lager dan het seizoen 2012/13.

## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

### Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen zoals:

Het AZ magazine *AZ Spreekt*. Dit magazine verscheen in het seizoen 2013/14 één keer in een oplage van 15.000 stuks, ten behoeve van sponsors en supporters.

Het programmaboekje *AZ Speelt*. Dit programmaboekje met een oplage van 10.000 stuks, verscheen elke thuiswedstrijd van AZ en werd gratis verspreid.

De sponsors van AZ ontvingen twee keer per jaar de brochure *AZ in Zaken*. Dit magazine verscheen in een oplage van 1500 stuks.

Op de website AZ.nl wordt dagelijks het meeste actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. De website is een belangrijk communicatiemiddel voor alle geïnteresseerden in AZ. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 5.500 unieke bezoekers per dag en op circa 18.000 pageviews per dag.

Ook via andere sociale media platforms is de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op AZ Facebook (37.300 volgers) en AZ Twitter (28.400 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2013/14 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreidt over ca 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's.

Ook de twee juniorclubs van AZ bleven stabiel. Zo bedroeg het aantal leden van de Waaghalzen (0-12 jaar) eind juni 2014 ca. 4.500 leden en het aantal leden de Alstarz (12-16 jaar) ca. 1.500 leden.

### Maatschappelijk Ambitie AZ

AZ beseft zich terdege dat de club een maatschappelijke functie heeft en daardoor ook buiten het voetbalveld

verantwoordelijkheid draagt. We focussen onze aandacht daarbij jaarlijks met name op enkele maatschappelijke projecten. Op die manier kunnen we de goede doelen die we steunen de juiste aandacht schenken.

Projecten die AZ het afgelopen seizoen heeft ondersteund zijn onder andere: Spieren voor Spieren, Blindentribune AFAS Stadion, bezoek selectie en staf aan Heliomare, deelname aan landelijke project 'Scoren voor Gezondheid', Supporters voor Supporters en Project Overdie 'Ken je burens'. Andere goede doelen die door AZ worden ondersteund zijn onder andere Stichting Dorcass, het Rode Kruis, Stichting MEE en Medisch Centrum Alkmaar.

Daarnaast werkt AZ al langere tijd samen met Stichting de Waerden en GGZ Noord-Holland.

### Verwachtingen 2014-2015

De doelstelling in het seizoen 2014-2015 is deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de competitie, via de play-offs of via het bekerstoernooi. Door de matige prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, komen er minder plaatsen beschikbaar en wordt het moeilijker voor AZ om zich hiervoor te plaatsen. In het seizoen 2014-2015 speelt AZ geen Europees voetbal en ligt de focus op de competitie en de KNVB beker. Op basis van de begroting en lange termijn visie wil AZ structureel in de subtop van de eredivisie meedraaien. Een top 5-klassering wordt hierbij als doelstelling gehanteerd. De ambitie is om daarnaast incidenteel een uitschieter naar boven te realiseren. De inschatting is wel, dat AZ de komende jaren zowel sportief als organisatorisch een stevig fundament moet leggen en doorgroeien om deze incidentele uitschieter te kunnen halen.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, is het elk seizoen een gegeven, dat er meerdere transfers plaats vinden van spelers, die een

## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

volgende stap maken naar een andere club of een andere buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het aanvullen van de selectie op het niveau van de subtop van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling, dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de eredivisie maken. De visie van AZ is om deze ontwikkeling uit te breiden.

De realisatie van een nieuw trainingscomplex heeft de hoogste prioriteit. In het seizoen 2014-2015 wordt gestart met de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex in de gemeente Zaanstad. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. De aanvoer uit eigen jeugd naar het eerste elftal moet de komende jaren structureel toenemen. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van de technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ zal door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de subtop van Nederland gedurende langere tijd te kunnen garanderen.

Het komende seizoen zal er een nieuwe lange termijnvisie ontwikkeld worden om bovengenoemde doelstellingen en ambities te realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance en deskundigheid in de RVC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Naar verwachting zal het aantal Fte's dalen ten opzichte van het seizoen 2013-2014 en in de toekomst wellicht iets verminderen onder invloed van efficiëntie maatregelen en het gebruik van automatiseringssystemen

### Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Licentie terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA-richtlijnen van het Financial Fairplay Program. De jeugdopleiding van AZ is daarin een belang-

rijke pijler. Mede vanwege het ontbreken van Europees voetbal in het seizoen 2014/15 heeft AZ gekozen voor een kleinere selectie, waarbij in eerste instantie de aanvulling vanuit de eigen jeugdopleiding dient te komen. AZ wil spelers tijd en ruimte geven om zich te ontwikkelen. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van AZ.

### Liquiditeit

Door de kredietfaciliteit van financiers, is de liquiditeitspositie van AZ sterk verbeterd. Mede door deze faciliteiten kan AZ vroegtijdig anticiperen op het vertrek van spelers.

Voor het boekjaar 2014-15 is een negatief resultaat geprognoseerd, maar door de beschikbare rekening-courantfaciliteit en standby faciliteit is er een sluitende liquiditeitsprognose voor 2014-15. In het seizoen 2014-15 zal er door de AZ organisatie gewerkt worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn echter in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen.

In het seizoen 2014-2015 zal een start gemaakt worden met de realisatie van het nieuwe trainingscomplex van AZ in de gemeente Zaanstad. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van max € 10,75 miljoen (rente 4%) met een looptijd van 25 jaar. Naar verwachting zullen de investeringen in het nieuwe trainingscomplex de maximale geldlening ad € 10,75 miljoen niet overstijgen.

### Prijrisico

Het prijsrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

### Kredietrisico/Kasstroombisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en



## 1.1 JAARVERSLAG DIRECTIE

transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Alkmaar, 22 september 2014

w.g. E.L. Stewart



## 1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 aan, zoals opgesteld door de directie.

De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.4 onder de overige gegevens.

Wij bevelen de aandeelhouders aan de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014, zoals opgenomen in dit jaarverslag, vast te stellen.

Wij verzoeken de aandeelhouders ook decharge te verlenen aan de directieleden voor het door hen gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

In het verslagjaar is de Raad van Commissarissen 6 maal bijeengekomen. Alle vergaderingen waren bijeenkomsten met de directie en werden door alle leden van de Raad van Commissarissen bezocht. Ook hebben commissarissen een aantal bijeenkomsten gehad met afzonderlijke directieleden en deelnemers vanuit het MT. Voorts heeft de Raad van Commissarissen een jaarlijkse evaluatie met ieder afzonderlijk directielid gevoerd. Daarnaast wijdde de Raad van Commissarissen 1 bijeenkomst aan zijn eigen functioneren.

De Raad van Commissarissen wil de directie en medewerkers graag bedanken voor hun toewijding en grote inzet voor de vennootschap gedurende het boekjaar en complimenteren met de bereikte resultaten.

Alkmaar, 22 september 2014

w.g. R.G.H.A.M. Neelissen

w.g. A.S.M. Molenaar

w.g. J.T. Alberda

## 2.1 BALANS PER 30 JUNI 2014 (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA	30 juni 2014 € x 1.000	30 juni 2013 € x 1.000
<b>Vaste Activa</b>		
<b>[1] Immateriële vaste activa</b>		
Boekwaarde spelers	10.688	13.125
Overige	219	173
	<b>10.907</b>	<b>13.298</b>
<b>[2] Materiële vaste activa</b>		
Huurdersinvesteringen	1.301	1.694
Machines en installaties	152	159
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	971	960
	<b>2.424</b>	<b>2.813</b>
<b>[3] Financiële vast activa</b>		
Overige vorderingen	3.769	3.605
	<b>3.769</b>	<b>3.605</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Vorraden</i>		
<b>[4] Handelsgoederen</b>	474	1.199
	<b>474</b>	<b>1.199</b>
<i>Vorderingen</i>		
<b>[5] Debiteuren</b>	10.480	11.594
<b>[6] Overige vorderingen</b>	685	2.539
	<b>11.165</b>	<b>14.133</b>
<b>[7] Liquide middelen</b>	<b>1.376</b>	<b>1.600</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>30.115</b>	<b>36.649</b>

## 2.1 BALANS PER 30 JUNI 2014 (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA	30 juni 2014 € x 1.000	30 juni 2013 € x 1.000
<i>Eigen vermogen</i>		
[8] Gestort en opgevraagd kapitaal	45	45
[9] Overige reserves	8.631	11.727
	<b>8.676</b>	<b>11.772</b>
<i>Voorzieningen</i>		
[10] Overige voorzieningen	-	-
	-	-
<i>Langlopende schulden</i>		
[11] Schulden aan kredietverstrekkers	5.400	5.500
[12] Overige schulden	1.095	-
	<b>6.495</b>	<b>5.500</b>
<i>Kortlopende schulden</i>		
[13] Crediteuren	2.126	8.165
[14] Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.141	1.453
[15] Overige schulden	5.065	2.632
[16] Overlopende passiva	5.612	7.126
	<b>14.943</b>	<b>19.377</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>30.115</b>	<b>36.649</b>

## 2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2013/14

	2013/14 € x 1.000	2012/13 € x 1.000
[17] Netto-omzet	31.001	24.135
[18] Overige bedrijfsopbrengsten	9.077	18.436
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>40.078</b>	<b>42.571</b>
[19] Lonen en salarissen	20.966	16.115
[20] Sociale lasten	1.135	995
[21] Pensioenlasten	315	237
[22] Afschrijvingen immateriële vaste activa	5.264	4.499
[23] Afschrijvingen materiële vaste activa	764	752
[24] Overige personeelskosten	1.660	1.312
Huisvestingskosten	4.338	3.224
Wedstrijd- en trainingskosten	3.516	2.456
[25] Verkoopkosten	2.886	1.926
Autokosten	997	1.018
Kantoorkosten	493	420
Algemene kosten	218	183
Overige lasten	368	435
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>42.920</b>	<b>33.573</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-2.842</b>	<b>8.998</b>
[26] Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	48	69
[27] Rentelasten en soortgelijke kosten	-301	-207
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-253</b>	<b>-138</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-3.096</b>	<b>8.860</b>



## 2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2013/14

	2013/14 € x 1.000	2012/13 € x 1.000
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-3.096</b>	<b>886</b>
[22-23] Afschrijvingen materiele vaste en immateriele vaste activa	6.026	5.251
[10] Toe/(af)name van voorzieningen	-	-
<b>Verandering in werkkapitaal:</b>		
[5-6] (Toe)/afname vorderingen en overlopende activa	3.110	-7.662
[4] (Toe)/afname voorraden	725	-501
[13-16] Toe/(af)name kortlopende schulden en overlopende passiva	-599	-957
Eliminatie boekresultaten verkoop spelers	-8.144	-10.518
Ontvangen rente en soortgelijke baten	-	-
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-1.977</b>	<b>-5.527</b>
[1] Investeringen in immateriële vaste activa	-9.573	-6.223
[1] Desinvesteringen in immateriële vaste activa	9.967	13.157
[2] Investeringen in materiële vaste activa	-374	-579
[2] Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	20
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>20</b>	<b>6.375</b>
Uitgaven aan verstrekte leningen en kredieten	-	-
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	62	125
[11-12] Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	2.000	5.500
[11-12] Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-100	-5.487
Ontvangen rente en soortgelijke baten	46	58
Betaalde rente en soortgelijke lasten	-276	-253
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1.733</b>	<b>-57</b>
<b>Netto toename/(afname) van liquide middelen</b>	<b>224</b>	<b>792</b>
<b>MUTATIE IN LIQUIDE MIDDELEN</b>		
liquide middelen openingsbalans	1.600	808
Toename/(afname) van liquide middelen	-224	792
<b>Liquide middelen eindbalans</b>	<b>1.376</b>	<b>1.600</b>

## 2.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### Algemeen

Het boekjaar van AZ N.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 19-12-1968 werd Stichting AZ'67 per genoemde datum opgericht. Op 24 februari 2005 is de Stichting omgezet naar een naamloze vennootschap genaamd AZ N.V. De ministeriele verklaring van geen bezwaar werd op 23-11-2004 verleend door de minister van Justitie onder nummer 1299098. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Alkmaar onder dossiernummer 41238026.

### Doelstelling

De doelstelling van AZ N.V. wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven: Het beoefenen, bevorderen en instandhouden van de (belangstelling) voor de voetbalsport, onder meer door het aantrekken van spelers (al dan niet tegen betaling) en het organiseren van wedstrijden in binnen- en buitenland, binnen en buiten competitieverband, voor of met andere (rechts-)personen die aan de sportbeoefening deelnemen, het deelnemen aan door de KNVB of anderen, al dan niet in competitieverband georganiseerde wedstrijden.

### Aandeelhouder

Aandeelhouder per 1 juni 2010 is Stichting AZ Alkmaar.

### Bestuur en Organisatie

De statutaire directie, het bestuur van AZ N.V. werd in het verslagjaar gevormd door:

- A.H.E.M. Gerbrands, Directeur Algemene Zaken (toegetreten per 1 juni 2010/uitgetreden per 30-6-14)
- E.L. Stewart, Directeur Voetbal Zaken (toegetreten per 1 juni 2010)

Met ingang van 1 oktober 2014 zal R. Eenhoorn toetreden als Directeur Algemene Zaken.

De Raad van Commissarissen van AZ N.V. werd in het verslagjaar gevormd door:

- R.G.H.A.M. Neelissen, Commissaris (toegetreten per 1 juni 2010)
- A.S.M. Molenaar, Commissaris (toegetreten per 1 juni 2010)
- J.T. Alberda, Commissaris (toegetreten per 1 januari 2012)



## 2A TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Continuïteit

Door de kredietfaciliteit van financiers, is de liquiditeitspositie van AZ sterk verbeterd. Mede door deze faciliteiten kan AZ vroegtijdig anticiperen op het vertrek van spelers.

Het eigen vermogen van AZ is in het boekjaar 2013/14 gedaald van € 11,8 miljoen naar € 8,7 miljoen. AZ streeft er naar om het eigen vermogen op peil te houden met het oog op KNVB/UEFA-regelgeving. Het werkkapitaal is in het verslagjaar verbeterd, van negatief € 2,4 miljoen naar negatief € 1,8 miljoen.

Voor het boekjaar 2014-15 is een negatief resultaat geprognoseerd, maar door de beschikbare rekening-courantfaciliteit is er een sluitende liquiditeitsprognose voor 2014-15. In het seizoen 2014-15 zal er door de AZ organisatie gewerkt worden aan een structurele verbetering van het exploitatieresultaat. De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn echter in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen.

In het seizoen 2014-2015 zal een start gemaakt worden met de realisatie van het nieuwe trainingscomplex van AZ in de gemeente Zaanstad. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van max € 10,75 miljoen (rente 4%) met een looptijd van 25 jaar. Naar verwachting zullen de investeringen in het nieuwe trainingscomplex de maximale geldlening ad € 10,75 miljoen niet overstijgen.

Bovenstaande in acht nemende verwachten wij een duurzame voortzetting van de activiteiten van AZ te kunnen realiseren en zien de toekomst met vertrouwen tegemoet.

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 boek 2 BW (regime 'middelgroot'). De waardering van vaste activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke

balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva bij de eerste waardering opgenomen tegen reële waarde, met vervolgwaardering tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de transactiekoers. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

#### Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden

#### Kredietrisico/kasstroomrisico/liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit betaalde hand- en tekengelden, overnamesommen en bemiddelingskosten en worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminde-

## 2A TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ringen. De jaarlijkse afschrijving vindt lineair plaats en is gebaseerd op de looptijd van het contract van de speler.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Afschrijvingspercentages:

Huurdersinvesteringen	10-20	%
Machines en installaties	10	%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	20	%

### (Overige) vorderingen

#### Financiële vaste activa

De verhoudingen groepsmaatschappijen/overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Het langlopende deel van de vorderingen wordt gepresenteerd onder de financiële vaste activa.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

### Latente belastingvordering

Actieve belastinglatenties worden in de jaarrekening opge-

nomen indien en voor zover redelijkerwijs kan worden verwacht dat in de nabije toekomst realisatie door verrekening met fiscale winsten van de vennootschap kan plaatsvinden.

### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van een afwaardering voor incurantheid.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### Pensioenen

AZ N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt de vennootschap vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn.

### Overige voorzieningen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Voor verlieslatende contracten wordt een voorziening getroffen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten van het verslagjaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij voorzienbaar zijn.

## **2A TOELICHTING OP DE JAARREKENING**

### **Netto-omzet / Overige bedrijfsopbrengsten**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen, verleende diensten en behaalde prestaties onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van spelers, goederen en diensten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De resterende boekwaarde van spelers danwel de kostprijs van de goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### **Bedrijfskosten**

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen geschieden tijdevenredig op basis van de verwachte economische gebruiksduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdgelang afgeschreven. Bij het tussentijds verlengen van een spelerscontract wordt de boekwaarde en de eventueel aanvullend betaalde vergoeding voor de contractverlenging bij aanvang van het boekjaar over de nieuwe contractperiode afgeschreven.

### **GRONDSLAGEN KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

#### Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers x 1000 €	Overige x 1000 €	Totaal x 1000 €
Aanschafwaarde	22.838	236	23.073
Cumulatieve afschrijvingen	-9.713	-63	-9.775
<b>Boekwaarde per 1 juli 2013</b>	<b>13.125</b>	<b>173</b>	<b>13.298</b>
Investeringen	3.568	93	3.660
Desinvesteringen	-5.945	-	-5.945
Afschrijvingen desinvesteringen	5.156	-	5.156
Afschrijvingen	-5.216	-46	-5.262
<b>Mutaties 2013-2014</b>	<b>-2.437</b>	<b>47</b>	<b>-2.390</b>
Aanschafwaarde	20.461	328	20.789
Cumulatieve afschrijvingen	-9.773	-109	-9.882
<b>Boekwaarde per 30 juni 2014</b>	<b>10.688</b>	<b>219</b>	<b>10.907</b>

De overige immateriële vaste activa betreft de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Huurders investerings x1000 €	Machines en installaties x1000 €	Inventaris en veiligheid x1000 €
Aanschafwaarde	4.753	388	3.325
Cumulatieve afschrijvingen	-3.059	-229	-2.365
<b>Boekwaarde per 1 juli 2013</b>	<b>1.694</b>	<b>159</b>	<b>960</b>
Investerings	41	34	300
Afschrijvingen	-434	-41	-288
<b>Mutaties 2013-2014</b>	<b>-393</b>	<b>-8</b>	<b>-12</b>
Aanschafwaarde	4.794	422	3.625
Cumulatieve afschrijvingen	-3.493	-270	-2.654
<b>Boekwaarde per 30 juni 2014</b>	<b>1.301</b>	<b>152</b>	<b>972</b>

De investeringen in machines en installaties betreffen deels huurdersinvesteringen.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Materiële vaste activa [2]	30/6/14	30/6/13
Financiële vaste activa	x1000 €	x1000 €
Overige vorderingen		
Verstrekte leningen	-	305
Overige langlopende vorderingen	3.769	3.300
	<b>3.769</b>	<b>3.605</b>
Verstrekte leningen		
Stand per 1 juni	305	428
Verstrekte leningen	-	7
Aflossingen	-12	-140
Aflossingen < 1 jaar	-305	-5
	-12	291
Rente	12	14
Stand per 30 juni	-	<b>305</b>
Overige langlopende leningen		
Stand per 1 juni	3.300	831
Verstrekkings	2.119	3.300
Aflossingen	-1.650	-831
Stand per 30 juni	<b>3.769</b>	<b>3.300</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Vorraden		
Handelsgoederen [4]		
Horeca, wedstrijdkleding en merchandising artikelen	474	1.199
Vorderingen		
Debiteuren [5]		
Debiteuren	10.480	11.594
Overige vorderingen	685	2.539

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	30/6/14 x1000 €	30/6/13 x1000 €
<b>Liquide middelen [7]</b>		
Banksaldi	1.274	1.504
Kasmiddelen	47	34
Kruisposten kas/bank	54	62
	<b>1.376</b>	<b>1.600</b>

Er is door AZ een bankgarantie van € 50.000 verstrekt. Op een deel (€ 50.000) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA	30/6/14 x1000 €	30/6/13 x1000 €
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<b>Gestort en opgevraagd kapitaal [8]</b>		
Stand per 30 juni	45	45

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000,-, verdeeld in 2.250 aandelen van nominaal € 100,-. Het geplaatste en gestorte kapitaal van de vennootschap bedraagt € 45.000,-, bestaande uit 450 gewone aandelen van nominaal € 100,-. Aandeelhouder per 1 juni 2010 is Stichting AZ Alkmaar.

<b>Overige reserves [9]</b>		
Stand per 1 juli	11.727	2.867
Resultaat boekjaar	-3.096	8.860
Stand per 30 juni	<b>8.631</b>	<b>11.727</b>

### LANGLOPENDE SCHULDEN

<b>Schulden aan kredietverstrekkers [10]</b>		
Financiers	5.400	5.500
	<b>5.400</b>	<b>5.500</b>

<b>LENINGEN FINANCIERS</b>		
Stand per 1 juli	5.500	-
Opname	-	5.500
Aflossing	-100	-
Stand per 30 juni	<b>5.400</b>	<b>5.500</b>

Financiers hebben AZ leningen (rente 3,5-5%) beschikbaar gesteld ad € 5,4 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Daarnaast hebben financiers AZ een standby faciliteit (rente 7%) beschikbaar gesteld ad € 5,0 miljoen. De standby faciliteit zal alleen indien noodzakelijk worden aangesproken. Als zekerheid is gegeven dat gedurende de looptijd van de leningen geen zakelijke of andere zekerheden te behoeven van derden worden gesteld.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	30/6/14 x1000 €	30/6/13 x1000 €
<b>Overige schulden [11]</b>		
Onderhoudskosten stadion	795	-
Transferverplichtingen > 1 jaar	300	-
	<b>1.095</b>	<b>-</b>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

<b>Crediteuren [12]</b>		
Crediteuren	<b>2.126</b>	<b>8.165</b>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen [13]</b>		
Omzetbelasting	508	849
Loonheffing	1.416	431
Premies sociale verzekeringen	88	78
Premies pensioen CFK	129	94
	<b>2.141</b>	<b>1.453</b>
<b>Overige schulden [14]</b>		
Overige schulden	<b>5.065</b>	<b>2.632</b>
<b>Overlopende passiva [15]</b>		
Vooruit ontvangen sponsorbijdragen	2.401	3.824
Vooruit ontvangen seizoenkaarten	2.638	2.754
Vooruit ontvangen consumptiemunten	460	435
Reservering nog te betalen verlofdagen	113	113
	<b>5.612</b>	<b>7.126</b>

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake het AFAS Stadion voor een periode van 25 jaar. De huurverplichting korter dan 1 jaar bedraagt € 1,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaren.

In juni 2014 is AZ tot overeenstemming gekomen met de gemeente Zaanstad inzake de realisatie van een nieuw trainingscomplex op sportpark de Kalverhoek. Voor de financiering van het complex stelt de gemeente Zaanstad een annuïtaire lening ter beschikking van maximaal € 10,75 miljoen. De geldlening zal door AZ worden afgelost in 25 jaar door betaling van 300 gelijke maandelijkse termijnen (rente 4%).

#### Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan.

#### Leaseverplichting

Op 30 juni 2014 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 5 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2017 bedragen € 1,1 miljoen. Een bedrag van € 0,7 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van € 0,4 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

#### Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan.



## 2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	30/6/14 x1000 €	30/6/13 x1000 €
<b>Netto-omzet [16]</b>		
Wedstrijdbaten	9.382	5.146
Reclamebaten	4.106	3.820
Sponsoropbrengsten	4.820	5.639
Opbrengst Televisiegelden	7.597	5.515
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	596	624
Opbrengsten Horeca	3.926	3.060
Detachering personeel	574	331
	<b>31.001</b>	<b>24.135</b>

De gerealiseerde omzet is voor het overgrootte deel in Nederland gerealiseerd.

<b>Overige bedrijfsopbrengsten [17]</b>		
Vergoedingssommen spelers	8.144	17.674
Overige bedrijfsopbrengsten	933	762
	<b>9.077</b>	<b>18.436</b>
<b>Lonen en salarissen [18]</b>		
Brutolonen en salarissen	20.472	15.646
Vakantietoelage	494	469
	<b>20.966</b>	<b>16.115</b>

### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging (salaris, pensioen en autokosten) van directie bedroeg over 2013/14 € 731.000 (v.j. € 731.000). De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2013/14 € 15.000 (v.j. € 15.000).

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2013/14 waren gemiddeld 188 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2012/13 waren dit 175 werknemers.

<b>Sociale lasten [19]</b>		
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	1.135	990
WIA/WGA verzekering	-	5
	<b>1.135</b>	<b>995</b>
<b>Pensioenlasten [20]</b>		
Pensioenpremie personeel	<b>315</b>	<b>237</b>
<b>Afschrijvingen immateriële vaste activa [21]</b>		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	<b>5.264</b>	<b>4.499</b>

## 2.6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	30/6/14 x1000 €	30/6/13 x1000 €
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa [22]</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	434	435
Machines en installaties	38	38
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	292	279
	<b>764</b>	<b>752</b>
<b>Overige personeelskosten [23]</b>		
Reiskostenvergoeding	212	213
Onkostenvergoedingen	185	60
Dotatie/vrijval voorzieningen	511	659
Overige personeelskosten	753	381
	<b>1.660</b>	<b>1.312</b>
<b>Verkoopkosten [24]</b>		
Kosten commercie	471	261
Kosten Merchandising, wedstrijdboekjes en magazines	509	524
Incassokosten	5	10
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	158	-198
Kosten kaartverkoop	98	78
Kosten horeca	1.644	1.251
	<b>2.886</b>	<b>1.926</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [25]</b>		
Rente vordering rekening courant	36	55
Rabobankrekeningen		
Overige rentebaten	12	14
	<b>48</b>	<b>69</b>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten [26]</b>		
Bankkosten en provisie	8	10
Overige rentelasten	293	197
	<b>301</b>	<b>207</b>

De actieve belasting latentie uit hoofde van compensabele verliezen is op nihil gewaardeerd gezien de onzekerheid of de latentie binnen de compensatie termijn gerealiseerd zal worden. De hoogte van de compensabele verliezen bedragen per 30 juni 2013 ca € 7 miljoen.

### Transacties verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen zijn contractueel overeengekomen sponsorbijdragen en leningen van ondernemingen, waarbij invloed van betekenis wordt uitgeoefend door leden van het bestuur van Stichting AZ en de raad van commissarissen van AZ N.V. De prijsvorming en voorwaarden worden verondersteld zakelijk te zijn geweest.

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

#### **3.1 Controleverklaring**

Hiervoor wordt verwezen naar de onder 3.4 opgenomen controleverklaring.

#### **3.2 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1. van de statuten het volgende bepaald: De winst die in een boekjaar is behaald, staat ter beschikking van de algemene vergadering. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

#### **3.3 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013/14**

De jaarrekening 2013/14 is vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 22 september 2014. De algemene vergadering van aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



### 3.4 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Aandeelhouders, Directie en Raad van Commissarissen van AZ N.V.

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van AZ N.V. te Alkmaar gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de winst-en-verliesrekening over 2013/'14 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlesstandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de

accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AZ N.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat over 2013/'14 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Wognum, 19 september 2014

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

w.g. drs. S.A. Wierstra RA